



ONE LIFE - SEE IT WELL

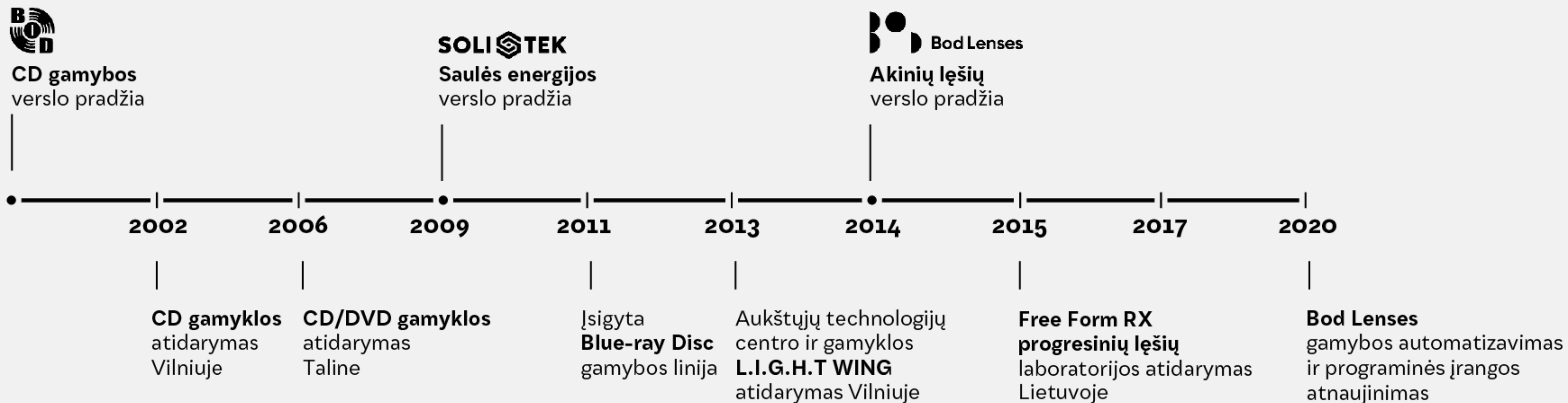
VYTAUTAS TUMINAS

Bod Lenses direktorius

2021 balandžio 21 d., Kaunas

Modernizacija stumia į priekį –
net ir **krizės metu** galima augti

„Bod Lenses“ kelias į Europą (I)



RECEPTINIŲ AKINIŲ LĘŠIŲ
GAMYBA IR DISTRIBUCIJA

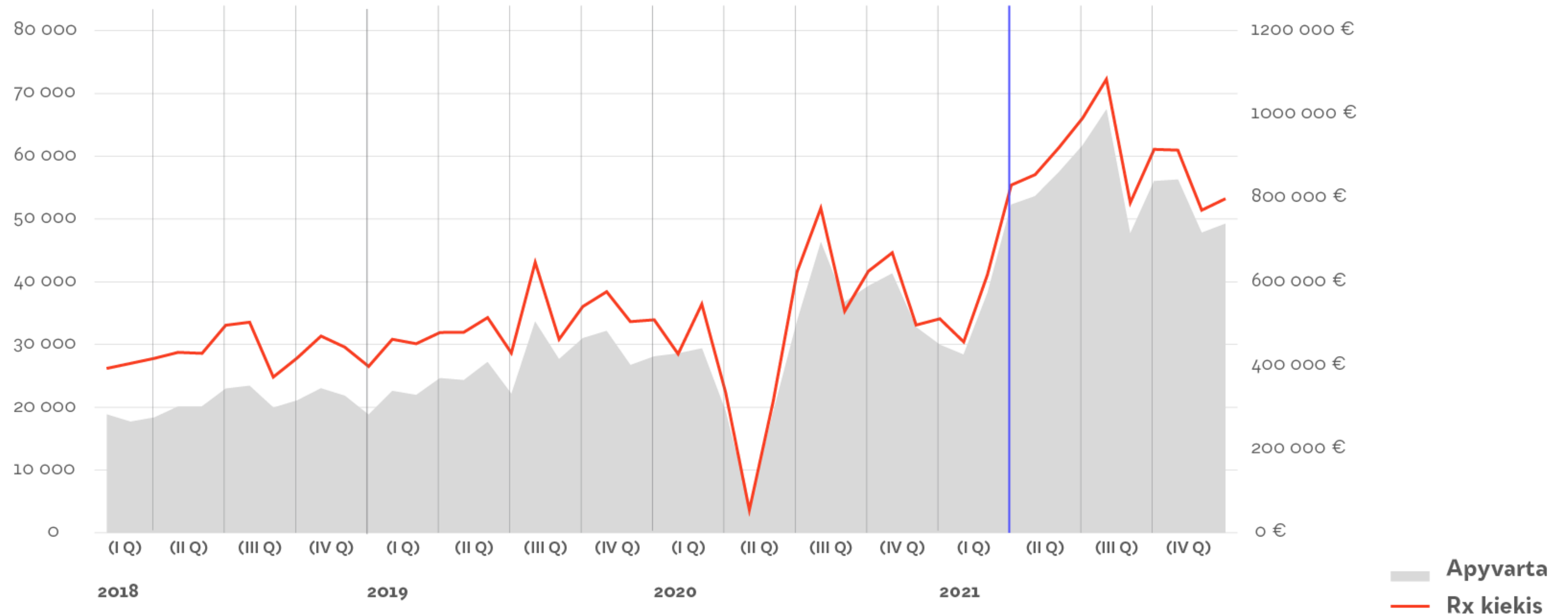
79 Darbuotojų
skaičius

85% Eksportas

5.46M Apyvarta
(2020)

„Bod Lenses“ kelias į Europą (II)

Pardavimų kiekiai





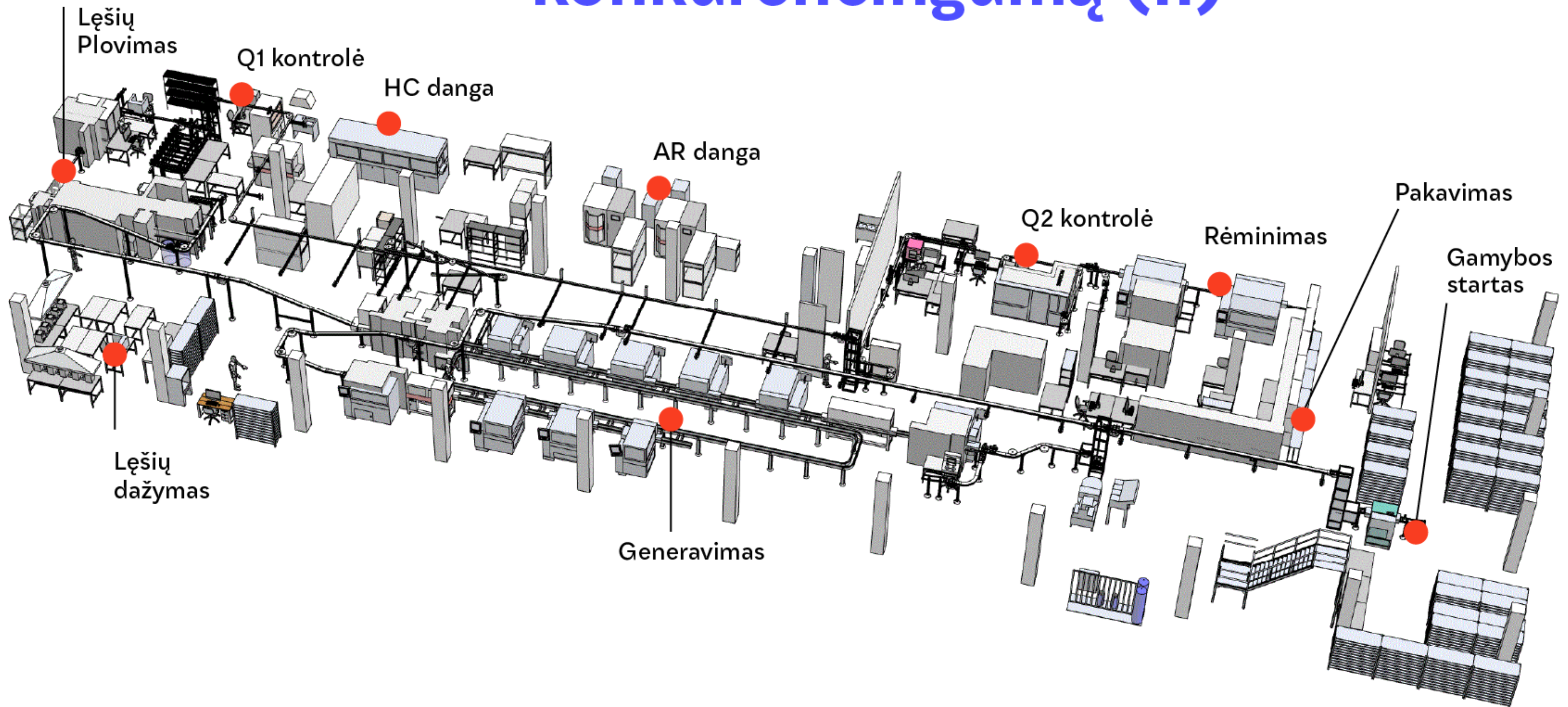
Gamybos modernizavimas – vienintelis kelias stiprinti konkurencingumą (I)

- Minimalizavome fizinę žmogaus intervenciją į gamybos srautą
- Užtikrinome sklandų užsakymų judėjimą
- Srautas skirstomas pagal gamybinių įrenginių apkrovimą
- Eliminavome logistines klaidas
- Išaugo efektyvumas ir produktyvumas – gaminių gamybos suminis ciklo laikas (lead time) sumažėjo 48 proc.

Įdiegta MONK moderni konvejerių sistema, kuri apjungia visus gamybos padalinius ir yra integruota į gamybos valdymo programą

Gamybos valdymo programa pilnai valdo šią sistemą, sukurdama individualų gamybos planą kiekvienam užsakymui pagal kliento poreikį

Gamybos modernizavimas – vienintelis kelias stiprinti konkurencingumą (II)



LensWare LMS laboratorijos širdis, kuri atlieka visas gyvybiškai svarbias funkcijas:

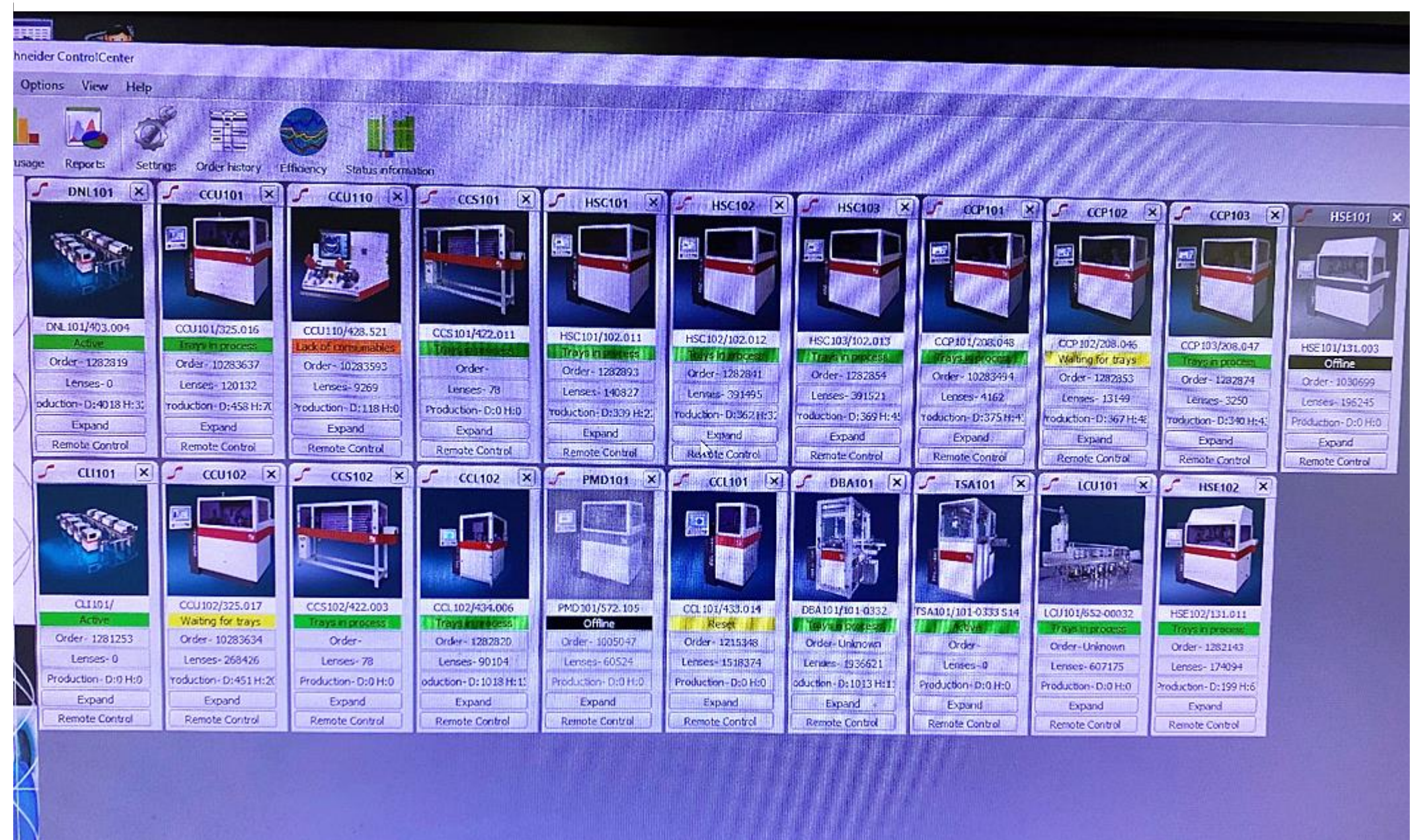
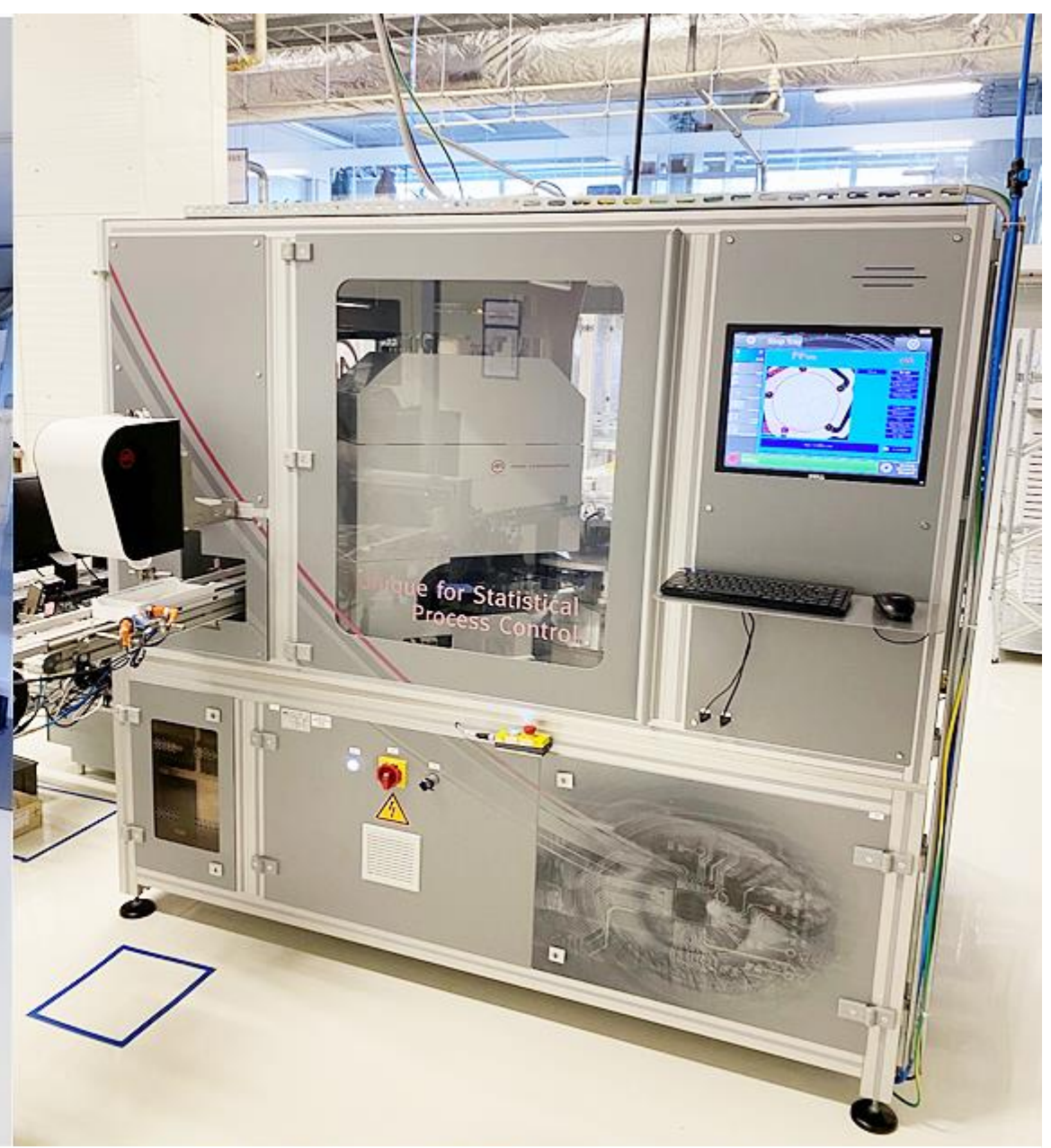
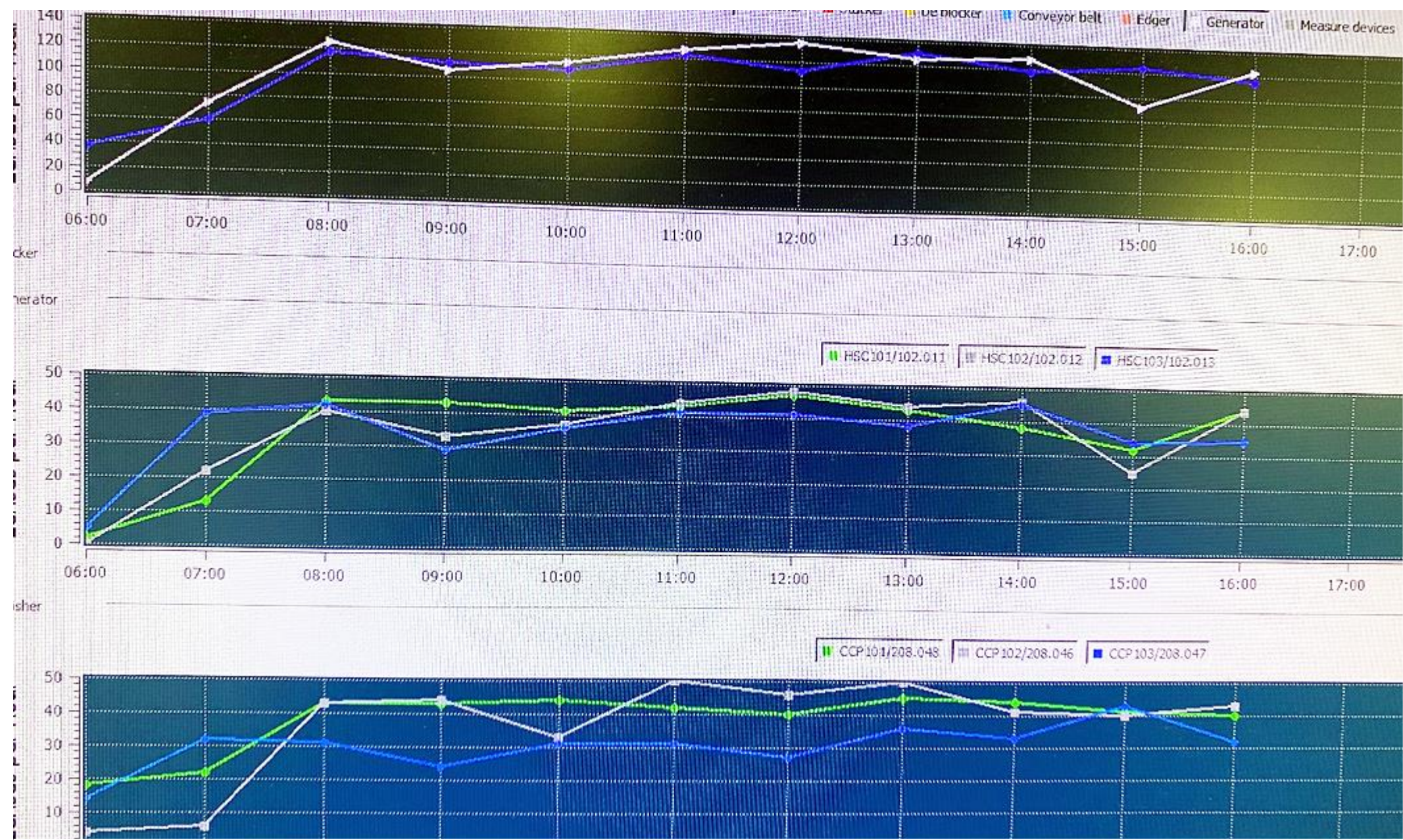
- Žaliavų parametrai
- Produktai
- Lėšių dizainai ir jų skaičiavimai
- Užsakymų gavimas ir valdymas
- Gamybos planas ir jo kontrolė
- Gamybinių duomenų rinkimas ir pateikimas



Atsargų valdymas StockM Sistema

Inovatyvi sistema suteikia galimybę matyti sandėlio ir parduotuvės likučius, valdyti visą prekių asortimentą **vienu įrankiu:**

- Sistema įvertina **prekės paklausą**
- Stebimas vykstantis sandėlio **likučių judėjimas**
- Informacija apie **prekių likučius sandėliavimo vietose**
- Automatiškai **suformuojami ir išsiunčiami užsakymai**



Efektyvus valdymas jau tapo kasdiene higiena (I)

Kasdienei stebėsenai realiuoju laiku naudojame verslo duomenų analizės platformą **Power BI**

Atnaujinta
2021 04 19
08:26

Užsakymų kiekis

2815

Nauji (PREP)

890

Vėluoja

75

2,67%

Iš jų OSW

0

Generavimas

1193

Vėluoja

11

Užsakymo Nr.	Data	Statusas	Gamina (val.)
42202248	04 07	TAPE	277,80
54075062	04 08	PKRX	251,60
54075349	04 09	PKRX	230,00
57412981	04 12	PREP	166,90
54075995	04 13	PREP	138,20
42204902	04 13	PREP	136,90
12073247	04 13	PREP	136,00

Kontrolė

400

Vėluoja

0

Užsakymo Nr.	Data	Statusas	Gamina (val.)
--------------	------	----------	---------------

Dažymas

149

Vėluoja

20

Užsakymo Nr.	Data	Statusas	Gamina (val.)
42205250	04 14	TINT	117,80
42205255	04 14	TINT	117,70
42205306	04 14	TINT	115,70
12073382	04 14	TINT	115,10
42205347	04 14	TINT	114,90
42205349	04 14	TINT	114,90
42205353	04 14	TINT	114,80

Dangos

508

Vėluoja

3

Užsakymo Nr.	Data	Statusas	Gamina (val.)
54075713	04 12	DEHA	159,80
12073237	04 13	DEHA	136,30
54076532	04 14	HARD	111,30

Galutinė kontrolė

90

Vėluoja

8

Užsakymo Nr.	Data	Statusas	Gamina (val.)
12072592	04 08	QIN2	255,10
54075431	04 10	QIN2	211,40
42204362	04 12	QIN2	161,20
42204639	04 13	QIN2	141,30
54075855	04 13	QIN2	140,90
54076094	04 13	QIN2	135,90
42205073	04 13	QIN2	134,70

Rėminimas

268

Vėluoja

0

Užsakymo Nr.	Data	Statusas	Gamina (val.)
--------------	------	----------	---------------

Pakavimas

209

Vėluoja

27

Užsakymo Nr.	Data	Statusas	Gamina (val.)
54075813	04 12	DPAT	156,90
12073090	04 13	DPAT	141,60
42204999	04 13	DPAT	135,50
12073265	04 13	DPAT	135,10
54076160	04 13	DPAT	134,40
54076193	04 13	DPAT	132,80
54076234	04 13	DPAT	130,70

Laukia gamybos

117

Vėluoja

0

Užsakymo Nr.	Data	Statusas	Laikas (val.)
12071493	03 31	KACI	460,9
54073186	03 31	WHCS	459,9
12072253	04 07	WHCS	294,2
57412411	04 07	WHCS	292,5
57056161	04 07	WHCS	291,0
12072345	04 07	KACI	290,5
54075250	04 09	WHCS	241,2

Efektyvus valdymas jau tapo kasdiene higiena (II)

- Galime priimti greitus ir teisingus sprendimus stebėdami rodiklių pokyčius
- Ugdome klaidos prevencijos kultūrą ir mažiname įmonės nuostolius
- Vidinių neatitikčių kiekį sumažiname tris kartus
- Galime greitai reaguoti ir perskirstyti resursus

Sėkmės garantas – nestandartiniai sprendimai



Gamybai sustojus ėmėme aktyviai ruošti tam laikui, kai pandemija pradės trauktis



UŽSAKYMO GAMYBOS LAIKAS

2021 m. **sutrumpėjo** 34 proc.
(nuo 45 val. iki 30 val.)



KOKYBĖS RODIKLIS

2021 m. **pagerėjo** 10 proc.,
lyginant su 2020 m.



PATIKIMUMAS

2021 m. **išaugo** 21 proc.,
lyginant su 2020 m.



FORMATAS

24/5 **keičiam** į 24/7,
išlaikydami tuos
pačius kaštus





PAMAINA

Su tuo pačiu darbuotojų
skaičiumi nuo 3 pamainų
pereiname į 4 pamainas



DĚKOJU
UŽ DĚMESÍ

 @BODlenses

 @bod-lenses

www.bodlenses.com

info@bodlenses.com